

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



1 設備・在庫は片付ける前に勝負が決まる



① 症状

設備停止後も、機械・治工具・原材料・不良在庫が現場に残り、固定資産台帳や在庫台帳との対応がまだ整理されていない



② 地雷

先に売却・廃棄・移動を進めると、簿価不明、証憑不足、海関・環境・大家対応で後から詰まりやすい



③ 処方

処分前に、固定資産台帳・在庫台帳・現物・写真・処分方針・必要証憑を照合し、売却・返却・廃棄を分類しておく



④ 効能

現場の片付けと会計・税務・海関・環境対応をつなげやすくなり、税務清算で説明できる処分になる



⑤ 副作用

分類と確認を細かくやりすぎると、初動が遅れ、保管費用や倉庫負担が増えることがある

⑥ 影響する後工程



設備・在庫
リスト化



売却・廃棄
方針決定



搬出・廃棄
証憑回収



固定資産除却・
在庫処理



税務清算
資料整理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



2

現場に残るモノと帳簿に残る資産は別問題



① 症状

設備は止まり、在庫も動かない
しかし現場に残るモノと、帳簿に残る固定資産・
棚卸資産が一致していない



② 地雷

現物だけ見て片付けると、帳簿上は資産が残り、
あとで除却・売却・評価損の説明ができなくなる



③ 処方

まずは現物確認を行い、設備番号・数量・状態・
保管場所を整理し、固定資産台帳・在庫台帳と
照合する



④ 効能

現物・帳簿・証憑のズレが見え、税務上の資産損失
として説明するための準備がしやすくなる



⑤ 副作用

照合作業に時間がかかり、現場では「まだ
片付けられない」と感じやすいが、後戻り防止には
必要な工程

⑥ 影響する後工程



現物確認



台帳照合



処分区分整理



会計処理方針



税務清算資料整理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



3

何を先に処分できて何が止まるかを見分ける



① 症状

設備・在庫・治工具が混在し、輸入設備・客先支給品・リース品・危険品などの区別がまだ整理されていない



② 地雷

一律に売却・廃棄を進めると、海関・契約・環境対応で途中から止まりやすい



③ 処方

通常資産・輸入設備・客先支給品・リース品・危険品・廃棄物に区分し、処分可否を見極める



④ 効能

先に動かせるモノと、事前確認が必要なモノが見え、段取りを組みやすい



⑤ 副作用

区分を細かくすると最初の手間は増えるが、後戻りや処分ミスを減らしやすい

⑥ 影響する後工程



区分判定



関係先確認



処分方針整理



見積依頼



実行準備

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



4

写真・番号・保管場所がないと後で説明できない



① 症状

同型設備や箱物在庫が多く、
どれがどれか現場で特定しにくい



② 地雷

写真や番号なしで搬出すると、
売却物・廃棄物・残置物の説明ができなくなる



③ 処方

設備番号・品名・数量・状態・保管場所・写真を
一覧化し、搬出前に確認できる形にしておく



④ 効能

あとで現物の追跡と証憑照合がしやすくなり、
処分内容の説明がしやすくなる



⑤ 副作用

撮影や一覧化に現場工数はかかるが、
後工程の混乱を減らしやすい

⑥ 影響する後工程



写真撮影



番号付け



一覧表作成



搬出管理



証憑整理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



5 高く売るより説明できる売却にする



① 症状

買取価格ばかりが先に話題になり、条件や証憑の詰めが後回しになりやすい



② 地雷

売却先・価格・入金・発票・搬出記録が不十分だと、後で売却の正当性が説明できなくなる



③ 処方

売却先、価格、第三者見積・相見積、契約、入金方法、発票、搬出記録まで確認し、会計処理につながる形で進める



④ 効能

現場の売却と会計・税務処理がつながり、あとで価格の妥当性を説明できる売却になりやすい



⑤ 副作用

価格だけで即決しにくくなり、交渉や確認に時間がかかることがある

⑥ 影響する後工程



見積比較



売却先決定



契約



入金確認



発票・記録保管

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



6

廃棄は捨てることではなく証明を残すこと



① 症状

売れない設備や不良在庫が残り、現場では早く捨てたい空気が強くなりやすい



② 地雷

廃棄証明や搬出記録がないと、除却・損失・環境対応の説明ができなくなる



③ 処方

廃棄対象を明確にし、政府認可・ライセンスを持つ正規処理業者、数量、写真、搬出記録、廃棄証明をそろえて処分する



④ 効能

廃棄後も会社として説明でき、会計・税務・環境対応につなげやすい



⑤ 副作用

正式な廃棄は費用が見えやすく、安易な処分より高く感じることもある

⑥ 影響する後工程



廃棄区分



業者選定



搬出



廃棄証明回収



除却・損失処理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



7

在庫は売れるかどうかより誰の物かを確認する



① 症状

原材料・完成品・不良品・客先支給品・外注先預け品が混在している



② 地雷

自社在庫と思って処分すると、客先や仕入先とのトラブルになりやすい



③ 処方

自社在庫、客先支給品、委託在庫、返品候補、不良品に分けて所有関係を整理する



④ 効能

返却・売却・廃棄の判断がしやすくなり、関係先との調整も進めやすい



⑤ 副作用

所有関係の確認には営業や購買の協力が必要で、整理に少し時間がかかる

⑥ 影響する後工程



所有確認



区分整理



客先・仕入先調整



処分決定



証憑整理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



8

長期滞留在庫は片付け方より 損失の決め方が先



① 症状

使い道のない旧品や不良在庫が多く、
現場では価値判断が曖昧になりやすい



② 地雷

評価減・廃棄・売却の方針がないと、
損失計上や税務説明で詰まりやすい



③ 処方

使用可否、販売可否、再利用可否で分け、
評価減・売却・廃棄の方針を決める



④ 効能

在庫処分と会計処理を同時に進めやすくなり、
本社説明もしやすくなる



⑤ 副作用

損失が見える化されるため、
本社承認が必要になることがある

⑥ 影響する後工程



在庫評価



損失見積



本社確認



処分実行



会計処理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



9

輸入設備・保税品は普通の処分では終わらない



① 症状

設備や部材の中に輸入品・保税品・減免税対象品が混ざっている



② 地雷

先に売却・移動・解体すると、海関対応が後追いになり止まりやすい



③ 処方

輸入区分、海関監管、監管期間、減免税条件、必要手続きを事前に確認してから動かす



④ 効能

海関で止まるリスクを減らし、処分の順番を組み立てやすくなる



⑤ 副作用

手続確認に時間がかかるため、現場ではすぐ動きにくく感じることもある

⑥ 影響する後工程



輸入品抽出



海関確認



処分可否判断



実行



資料保管

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



10

危険品・化学品・廃棄物は環境対応まで見て動く



① 症状

油、塗料、薬品、電池、廃液などが
少量ずつ現場に残っている



② 地雷

一般廃棄物感覚で処分すると、
環境・安全面で問題化しやすい



③ 処方

品目別に危険性と処理方法を確認し、
政府認可・ライセンスを持つ正規処理業者へ委託し、
処理証明まで回収する



④ 効能

現場の安全と環境説明責任を両立しやすくなり、
後の税務清算資料にもつなげやすい



⑤ 副作用

少量でも手間と費用がかかるため、
後回しにされやすい

⑥ 影響する後工程



危険品整理



保管・表示



業者手配



処理証明回収



環境資料整理

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



11

処分前に見積より判断権限を決める



① 症状

総経理、財務、倉庫、設備、本社、業者がそれぞれ別の前提で動き始めやすい



② 地雷

誰が決めるか曖昧なまま進むと、差し戻しや責任論になりやすい



③ 処方

判断者、確認者、実行者を分け、売却・廃棄・返却の承認ルートを整理する



④ 効能

現場の迷いが減り、処分の流れが止まりにくくなる



⑤ 副作用

関係者が多いほど合意形成に時間がかかるが、後戻りは減らしやすい

⑥ 影響する後工程



役割整理



承認ルート確認



業者対応



処分実行



証憑回収

設備・在庫処分の処方箋

モノの問題を、紙・税務清算・海関・環境へ飛び火させないために



12 片付ける前に消し方を設計する



① 症状

早く現場を空にしたい気持ちが先行し、
設備・在庫処分を急ぎやすい



② 地雷

モノは消えても、帳簿・税務・海関・環境の
説明は後に残る



③ 処方

現物、台帳、区分、証憑、処分方針をそろえてから、
売却・返却・廃棄を進める



④ 効能

現場の片付けが税務清算までつながり、
税務上の資産損失として説明できる
処分になりやすい



⑤ 副作用

最初の確認には手間がかかるが、
後戻りや説明不足を減らしやすい

⑥ 影響する後工程



現物確認



区分整理



証憑回収



会計処理



税務清算
資料整理